



МОСКОВСКИЙ ЦЕНТР ОЦЕНКИ
И РАЗВИТИЯ

РАЗВИТИЕ КОМАНДЫ

Воркшоп на основе технологии оценки HOGAN



ФОКУС

Сильная команда является одним из важнейших факторов влияющих на результативность бизнеса и организационную эффективность. Команда – это больше, чем просто группа людей, которые занимаются одним делом. Некоторые эффективные команды формируются стихийно и вопреки правилам – но это, скорее исключение. Обычно команда – это результат вдумчивой, серьезной и целенаправленной совместной работы.

Воркшоп сфокусирует участников на важных аспектах взаимодействия в команде с учетом понимания основных сильных сторон и потенциала, деструкторов и ограничений, мотивации и ценностей.

ЦЕЛЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Повышение осознанности в отношении командного потенциала, деструкторов, мотивационно-ценностной базы
- Формирование плана действий по развитию команды

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ

- Команда старших руководителей

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ

- По согласованию с Заказчиком

МЕТОД

- Опросник командной эффективности (до воркшопа) на основе модели GRPI
- Командный отчет Hogan
- Воркшоп с применением техник фасилитации

	Темы	Практика	Результат
1	Личность и результативность в бизнесе. Краткий обзор технологии оценки Hogan	<ul style="list-style-type: none"> Мини-лекция 	<ul style="list-style-type: none"> Понимание связи личностных особенностей с персональной и командной эффективностью
2	Мотивационно-ценностный профиль команды MVPI	<ul style="list-style-type: none"> Презентация результатов командного отчета MVPI(в анонимном режиме) Групповая дискуссия: идеальная рабочая среда и окружение 	<ul style="list-style-type: none"> Понимание мотивационно-ценностного профиля команды Понимание идеальной рабочей среды и окружения Сопоставление идеальной и реальной среды, выработка пунктов в план действий
3	Потенциал команды HPI	<ul style="list-style-type: none"> Презентация результатов командного отчета HPI(в анонимном режиме) Групповая дискуссия: уровни HPI и задачи, стоящие перед командой – ключевые выводы и действия 	<ul style="list-style-type: none"> Понимание потенциала команды Выработка пунктов в план действий
4	Командные деструкторы HDS	<ul style="list-style-type: none"> Анализ видео «Деструкторы» Презентация результатов командного отчета HDS (в анонимном режиме) Групповая дискуссии: важнейшие командные деструкторы и их влияние на бизнес 	<ul style="list-style-type: none"> Понимание командных деструкторов и их влияния на бизнес Понимание стратегии работы с деструкторами Выработка пунктов в план действий
5	Командная игра (Leadout®, MOZO®)	<ul style="list-style-type: none"> Командная игра на взаимодействие и достижение результата Отработка важнейших командных компетенций 	<ul style="list-style-type: none"> Интеграция практик курса в ходе деловой игры Анализ и оценка эффективности команд
6	План действий	<ul style="list-style-type: none"> Групповая работа по технологии World Cafe Выработка и согласование плана действий по развитию команды 	<ul style="list-style-type: none"> Согласование плана действий Распределение ответственности Определение следующих шагов